

跨領域永續研究整合型計畫：

臺灣國立大學系統年輕學者創新性合作計畫執行報告格式

申請單位	國立嘉義大學科技管理學系
總計畫主持人	陳旻男
總計畫名稱 (中文)	永續經濟發展之資源獲取與治理探討： 動態生命週期為觀點
總計畫名稱 (英文)	Resource Acquisition and Governance in Sustainable Economic Development: Towards the Dynamic Lifecycle Model
子計畫主持人	國立嘉義大學科技管理學系 陳旻男 國立虎尾科技大學企業管系學系 陳鈺淳 國立臺中教育大學國際經營管理碩士在職專班 王健航
中文摘要	<p>本計畫旨在透過動態生命週期分析觀點，將動態生命週期區分成創業前階段、創業中階段及後 IPO 階段，探討企業分別如何在這三階段中獲取資源與治理過程，以達到企業永續經濟發展的目標。</p> <p>子計畫一聚焦於創業中階段的資源獲取與治理探討，透過商業模式的分析架構，探討新創團隊於投售簡報上如何聚焦口頭報告，以獲取評審或創投的青睞投資結果。</p> <p>子計畫二聚焦於技術新創團隊於創業前階段的資源獲取與治理探討，專注於技術新創團隊如何透過利害關係人網絡，共創治理以獲取外部的創業資源。</p> <p>子計畫三聚焦於後 IPO 階段的資源獲取與治理探討，本子計畫三以企業變革觀點之鑽石模型，探討企業在後 IPO 階段永續經營，以及如何透過創新發展與公司治理方式，發展具體可行的企業變革方法。</p>
英文摘要	The study uses the dynamic lifecycle perspective to analyze how a firm acquires entrepreneurial resources and govern entrepreneurial process by considering

	<p>three developing stages of pre-startup stage, startup-stage and post-IPO stage to achieve sustainable economic development.</p> <p>The Project 1 focuses on how a startup pitches to achieve the resource acquisition and entrepreneurial governance by considering business model analysis in the pre-startup stage.</p> <p>The Project 2 focuses on how an entrepreneurial team collaborates with stakeholder and leverages entrepreneurial networks to achieve the resource acquisition and entrepreneurial governance in the startup-stage.</p> <p>The Project 3 focuses on how a firm achieves the firm business performance (e.g., resource acquisition and entrepreneurial governance) by considering change theory in the post-IPO stage.</p>
<p>執行方法及步驟</p>	<p>本計畫細分三項子計畫，各項子計畫隸屬獨立研究主題，理論觀點與研究設計亦有所差異，三項子計畫研究成果彙整後亦可回答總計畫研究問題、滿足研究缺口。</p> <p>本計畫執行與整合方式採「獨立執行、跨域討論」，計畫執行期間交由各項子計畫主持人自行負責監督計畫執行進程，總計畫主持人於每月第四週安排三校聯合跨域研討工作坊，針對三項子計畫中的研究問題、理論觀點、研究設計、資料分析與研究成果等部分，設立合適工作坊主題，邀請子計畫主持人報告進程與主題分享進行跨校/跨域討論，工作坊研討形式可確認子計畫執行進程與遭遇困難，亦可促進跨域主題學習、激盪議題討論、延伸跨域合作的可能性，最終達成跨域整合與學習之目的。</p> <p>◇ 子計畫一執行方法與步驟：</p> <p>子計畫一針對台灣創新創業中心(Taiwan Innovation and Entrepreneurship Center, TIEC)計畫在 2015-2017 年間，共計 83 支新創團隊作為實證研究對象，蒐集 83 支新創團隊的進駐台灣創新創業中心的營運計劃書與投售簡報書，同時蒐集 83 支新創團隊於投售簡報結果。</p> <p>子計畫一同時採用內容分析法轉譯新創團隊營運計劃書與投售簡報書成可分析之實證數據，採取 Johnson et al.,</p>

	<p>(2008)提出之商業模式分析架構，萃取新創團隊在團隊營運計劃書與投售簡報書中於商業模式架構中價值主張、關鍵流程、關鍵資源、利潤公式等頻率次數。</p> <p>◇ 子計畫二執行方法與步驟：</p> <p>子計畫二以經濟部轄下的法人機構技術新創團隊為研究對象，經濟部技術處在 2021 年成立「科專事業化生態系建置計畫」，包括：法人機構種子新創團隊、學研價創 2.0 計畫及法人體系籌備中的新創團隊，導入外部的利害關係人網絡，包含國際級新創業師能量；配置專屬商業發展經紀人；依其技術(TRL)/團隊(TmRL)/市場開發(MRL)成熟度指標，提供不同階段團隊客製化輔導；鏈結國際加速器及創投商業化輔導；鏈結國際新創輔導機構，進行沉浸式蹲點培訓；協助進行專利分析與市場調查，釐清技術優勢、市場定位與發展策略等商業化輔導機制；協助團隊參與國際新創社群與展會等。</p> <p>子計畫二參與技術新創團隊的輔導過程，疫情期間，技術新創團隊連結國際利害關係人是採用視訊方式進行，因此得以從旁觀察並收集資料，並採用內容分析法轉譯新創團隊與利害關係人的互動過程成可分析之實證數據，並利用兩階段進行資料收斂。</p> <p>◇ 子計畫三執行方法與步驟：</p> <p>子計畫三以台灣公開發行的金融機構為研究對象，且因為專利具有地域性的特點，子計畫三的專利相關資料蒐集來源，以專利資料庫(如 MTrends)和中華民國專利檢索系統等方式進行專利數據分析。</p> <p>子計畫三所探究的財務數據和公司治理數據，透過與「台灣經濟新報(TEJ)」資料庫進行添購，以及透過各公司的年報數據資料進行後續數據的統整。</p>
<p>成果與績效</p>	<p>子計畫一成果如下：</p> <p>(1) 本研究萃取新創團隊在資金媒合說明會中價值主張、關鍵流程、關鍵資源、利潤公式等頻率次數。其中價值主張次數 848(50.8%)、關鍵資源次數 450(27.0%)、關鍵流程次數 211(12.6%)、利潤公式次數 160(9.6%)。</p>

	<p>(2) 本研究發現新創團隊應在資金媒合說明會上重視價值主張與關鍵資源的呈現，有助於獲得評審及創業投資者的青睞。</p> <p>子計畫二成果如下：</p> <p>(1) 本研究認為從學術創業家的創業家正當性建立過程，需克服兩階段的阻礙，經歷兩次身份轉換。</p> <p>(2) 科學家首先需在所鑲嵌的研究機構建立籌組創業團隊正當性。</p> <p>(3) 成功籌組創業團隊後，進一步建立外部創業生態圈（投資者、企業、加速器）所認可的創業家正當性。</p> <p>子計畫三成果如下：</p> <p>(1) In the process of technological diversification, it is extremely likely that the increase patent counts applications will help improve the performance of financial institutions</p> <p>(2) Financial institutions actively applied for patents, thereby increasing patent counts</p> <p>(3) The companies which employ woman chairperson have more patents and patents which they can use for exploring new fields</p> <p>(4) The higher the shareholding of inside directors, the greater the impact of technological diversity on the patent counts</p>
<p>對永續議題之貢獻</p>	<p>本計畫達成研究貢獻如下：</p> <p>本計畫透過動態生命週期分析觀點，瞭解企業於生命週期的不同階段，包括創業前階段、創業中階段及後 IPO 階段，形塑不同企業角色，包括創業家、新創團隊與大型成熟企業，這些動態生命週期的不同角色該如何獲取資源與建構治理型態，其研究結果有助於企業發展永續經濟關鍵要素的理論貢獻與實務參考。</p>
<p>結論與建議</p>	<p>本計畫目的透過動態生命週期分析觀點，將動態生命週期區分成創業前階段、創業中階段及後 IPO 階段，分別探討企業如何在這三階段中獲取資源與治理過程，以達到企業永續經濟發展目標。</p>

附件	附件-整合型與子計畫成果報告（合併）
----	--------------------

備註：

1. 本報告內容以5至10頁為限。
2. 報告繳交時請提供電子檔各1份至總計畫主持人所屬學校之研發處承辦人及本案承辦學校承辦人。